

Qualifiziertes Coaching von Projektleitung und -teilnehmern bei der Einführung eines SAP-Dokumenten Management Systems (DMS)

Im Rahmen der Einführung eines Dokumenten Management Systems (DMS) wurde Zarski DPM, für den Zeitraum von Dezember 2004 bis Mai 2005 mit dem Coaching eines Projektes zur Konsolidierung der technischen und kaufmännischen Dokumentation beauftragt. Ausschlaggebend für die Beauftragung waren das Know-how über Dokumentenmanagement-Systeme und seine Projektmanagement-Erfahrung bei deren Einführung.

Die Basler AG, mit Hauptsitz in Ahrensburg, ist ein mittelständisches Unternehmen der Software- und Elektronikindustrie, das Produkte und Dienstleistungen im Bereich der Vision Technology, d. h. der Technologie des maschinellen Sehens, was hauptsächlich in der industriellen Automation eingesetzt wird, entwickelt und weltweit vertreibt.



Die Herausforderung

Ziel des Projektes war es, möglichst viele unternehmensweit benötigte Dokumente in einem einzigen System zu archivieren und zu verwalten. Ein geringer Aufwand bei der Datenerfassung sollte einhergehen mit einer guten Wiederauffindbarkeit der Dokumente und der damit verbundenen verkürzten Suchzeit. Auch sollte das interdisziplinäre Wissen der Mitarbeiter der verschiedenen Fachabteilungen effizienter genutzt werden können. Ein besonders wichtiger Aspekt bei der Einführung des DMS war, die Ordnungsprinzipien und die Aufteilung in Dokumentarten sorgfältig zu planen und umzusetzen.

Die Lösung

Unter Beratung durch Zarski DPM wurden in nur einem eintägigen Workshop und einer Reihe von Review-Meetings die Grundlagen für die Erreichung der Ziele geschaffen. In konkreten Projektsituationen unterstützte Thomas Zarski die Projektleitung durch Vermittlung moderner Projektmanagementmethoden. So erhielten die Verantwortlichen Kenntnisse in der Bewertung von Projekten und der Ausrichtung auf die Unternehmensstrategie. Bei den wichtigen Aufgaben der Planung und Initialisierung, des Controllings und Abschlusses wurden sie in bewährte Methoden gemäß PMI-Standard eingewiesen.

Der Nutzen

Durch die methodische Unterweisung in allen Bereichen des Projektmanagements gewann die Projektleitung der Basler AG die notwendige Sicherheit für die Planung und Umsetzung der einzelnen Projektschritte. Das Projekt zeichnete sich durch hohe Effizienz und Effektivität aus.

Nicht zuletzt war es ein Gewinn für die Basler AG, dass das Methoden-Know-how von den eigenen Mitarbeitern angewandt wurde. Somit bleibt es im Unternehmen und kann für weitere Projekte genutzt werden.



Elke Dullweber, Projektleiterin DMS und Leitung Dokumentation/Schulung der Basler AG:

"Im Zuge der Einführung eines Dokumentenmanagementsystems unterstützte Thomas Zarski Projektleitung und -teilnehmer aktiv als Coach, insbesondere bei der Projektplanung und der Herangehensweise an ein solches Projekt. Dabei stand er uns immer wieder als guter Ideengeber und kompetenter Review-Partner zur Verfügung. Dank seiner Mitwirkung konnte die Zahl der Dokumentenarten auf ein Minimum reduziert und dadurch die Effizienz der Dokumentenablage deutlich erhöht werden."

Willkommen bei Zarski DPM

Unternehmen verfügen heute über zahllose Daten und Informationen, die in verschiedenen Systemen liegen oder besser gesagt, - ruhen. Sachgerechte Entscheidungen zu treffen sind oftmals eine Frage der richtigen Information.

Zarski DPM sagt Ihnen wie Sie Ihre Daten und Informationen besser nutzen können. Dafür bieten wir nachhaltige Beratung und Projektunterstützung bei der Optimierung von Unternehmensprozessen und bei Strategievorhaben an.

Zu den Beratungsschwerpunkten gehören:

- Vorstudien zur Machbarkeit von Dokumentenmanagement-Systemen (DMS/ECM), Archiv- und Workflowsystemen
- Erarbeitung von Lösungskonzepten zu Ablage- und Suchstrategien für Dokumente
- Kaufmännische und technische Expertisen zu bestehenden DMS/ECM Systemen
- Übernahme von Projektaufgaben, Projektassistenz und das Coaching der internen Projektleitung

>> Seit der Gründung in 2000 sind wir einzig den Interessen unserer Kunden verpflichtet. Mit objektiver Beratung und modernen Managementmethoden bringt Zarski DPM Effizienz und neue Denkansätze in den Projektverlauf <<

Kontakt



FON +49 (0)179 - 230 17 98

FAX +49 (0)3606 - 60 76 08

WEB <http://zarski.de/>

MAIL info@zarski.de